

# LES CHAMPIONS PAR SPÉCIALITÉ

Proposer une nouvelle stratégie à une entreprise, améliorer son organisation, l'aider à faire sa mue numérique... Voici les meilleurs cabinets dans les différents domaines d'expertise.

Dans cette première partie, les cabinets ont été classés selon les expertises, qui ont un impact direct sur l'ensemble des activités de leurs clients. C'est le cas d'abord, naturellement, du conseil en stratégie, qui assiste les directions générales dans la définition de leurs objectifs sur le long terme et des moyens pour y parvenir. Une fois le cap fixé, il faut définir l'organisation interne et le management des équipes les mieux adaptés, deux domaines

d'intervention classiques des cabinets de conseil. Bien placés pour sentir les tendances du marché (et les nouveaux contrats qui vont avec), ces derniers savent aussi proposer de nouvelles compétences au gré des besoins de leurs clients. C'est le cas actuellement de l'aide à la transformation digitale ou de la maîtrise du big data. «Les entreprises sont très demandeuses sur ces sujets», note Michel Noiry, du cabinet Origina, qui publie chaque année une étude sur le secteur pour le syndicat de la profession Consult'in France. **G.B.D.**

PHOTOS: RUDY WAKS POUR CAPITAL



**BERTRAND BARET**  
Associé chez EY Advisory, il développe l'activité stratégie du cabinet.

## STRATÉGIE

Très réputés, les grands cabinets anglo-saxons qui conseillent les directions générales sont de plus en plus concurrencés

| ENTREPRISE                  | NOTE  | ENTREPRISE                      | NOTE |
|-----------------------------|-------|---------------------------------|------|
| McKinsey & Company          | ★★★★★ | Deloitte Conseil                | ★★★  |
| The Boston Consulting Group | ★★★★★ | Estin & Co                      | ★★★  |
| Bain & Company              | ★★★★★ | EY Advisory                     | ★★★  |
| Roland Berger               | ★★★★★ | Kea & Partners                  | ★★★  |
| Accenture                   | ★★★★  | KPMG Advisory                   | ★★★  |
| Adrien Stratégie            | ★★★   | L.E.K. Consulting               | ★★★  |
| Advancy                     | ★★★   | Mars & Co                       | ★★★  |
| AlixPartners                | ★★★   | Mazars                          | ★★★  |
| Arthur D. Little            | ★★★   | OC & C Strategy Consultants     | ★★★  |
| A.T. Kearney                | ★★★   | Oliver Wyman                    | ★★★  |
| BearingPoint                | ★★★   | PMP Beyond Consulting           | ★★★  |
| Capgemini Consulting        | ★★★   | Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★  |
| Cepton                      | ★★★   | Strategy&                       | ★★★  |
| CMI                         | ★★★   |                                 |      |

Consultants et clients sont d'accord : les fameux Big Three de la stratégie (McKinsey, BCG et Bain) conservent leur aura et sont incontournables dans les grands groupes. Mais la concurrence se fait de plus en plus vive, à commencer par celle des branches conseil des cabinets d'audit, très ambitieuses sur ce segment de marché aussi prestigieux que lucratif. A noter un intrus original parmi ces géants : le petit cabinet Adrien Stratégie, spécialisé dans les PME et ETI.

★★★★★ Très souvent recommandé par les consultants et les clients  
★★★★ Souvent recommandé ★★★ Recommandé

## ORGANISATION ET MANAGEMENT

Le cœur du marché est disputé par les gros cabinets généralistes

| ENTREPRISE                      | NOTE  | ENTREPRISE                   | NOTE |
|---------------------------------|-------|------------------------------|------|
| Accenture                       | ★★★★★ | Arthur D. Little             | ★★★  |
| Deloitte Conseil                | ★★★★★ | aSpark                       | ★★★  |
| EY Advisory                     | ★★★★★ | A.T. Kearney                 | ★★★  |
| McKinsey & Company              | ★★★★★ | Atos Consulting              | ★★★  |
| The Boston Consulting Group     | ★★★★★ | Bain & Company               | ★★★  |
| BearingPoint                    | ★★★★  | IBM Global Business Services | ★★★  |
| Capgemini Consulting            | ★★★★  | Julhiet Sterwen              | ★★★  |
| Eurogroup Consulting            | ★★★★  | Kea & Partners               | ★★★  |
| KPMG Advisory                   | ★★★★  | Mensia Conseil               | ★★★  |
| PwC Advisory                    | ★★★★  | Oliver Wyman                 | ★★★  |
| Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★★  | Roland Berger                | ★★★  |
| Advancy                         | ★★★   | Sia Partners                 | ★★★  |
| Alvarez & Marsal                | ★★★   |                              |      |

Pour définir et mettre en place de nouvelles organisations plus efficaces, les entreprises n'ont, côté experts, que l'embaras du choix. Cette activité centrale du conseil en management est revendiquée par tous les grands cabinets opérationnels, à commencer par le géant Accenture ou encore BearingPoint. A noter, encore une fois, la présence imposante des branches conseil des cabinets d'audit.

## OPTIMISATION DES COÛTS

Un spécialiste reconnu du créneau fait la course en tête

| ENTREPRISE                      | NOTE  | ENTREPRISE              | NOTE |
|---------------------------------|-------|-------------------------|------|
| Ayming                          | ★★★★★ | A.T. Kearney            | ★★★  |
| Accenture                       | ★★★★★ | BC Consulting           | ★★★  |
| Bain & Company                  | ★★★★★ | BearingPoint            | ★★★  |
| Capgemini Consulting            | ★★★★★ | Efeso                   | ★★★  |
| Deloitte Conseil                | ★★★★★ | Equable                 | ★★★  |
| EY Advisory                     | ★★★★★ | Grant Thornton Advisory | ★★★  |
| KPMG Advisory                   | ★★★★★ | KLB Group               | ★★★  |
| McKinsey & Company              | ★★★★★ | Kxiop                   | ★★★  |
| PMP Beyond Consulting           | ★★★★★ | Leyton                  | ★★★  |
| PwC Advisory                    | ★★★★★ | Lynx                    | ★★★  |
| Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★★★ | Proconseil              | ★★★  |
| The Boston Consulting Group     | ★★★★★ | Ressource Consulting    | ★★★  |
| Alexander Proudfoot             | ★★★   | Roland Berger           | ★★★  |
| AlixPartners                    | ★★★   | Sia Partners            | ★★★  |
| Argon Consulting                | ★★★   | Valeurs & Ressources    | ★★★  |

Dans une entreprise, la réduction des coûts ne concerne pas que la fonction achats. Finance, RH, production, marketing, toutes les directions doivent optimiser leurs modes de fonctionnement et leurs dépenses. Dans ce cadre, elles sont conseillées par des cabinets généralistes ou plus pointus (Ayming, Leyton...).



**ROMAIN DAUMONT**  
Il est directeur général adjoint d'Ayming, fusion d'Alma Consulting et Lowendalmasaï.

## → CONDUITE DU CHANGEMENT, TRANSFORMATION Aider les salariés à travailler autrement : un marché convoité par de nombreux cabinets

| ENTREPRISE                      | NOTE  | ENTREPRISE              | NOTE |
|---------------------------------|-------|-------------------------|------|
| Accenture                       | ★★★★★ | Bain & Company          | ★★★★ |
| Capgemini Consulting            | ★★★★★ | Balthazar               | ★★★  |
| Kea & Partners                  | ★★★★★ | CGI Business Consulting | ★★★  |
| BearingPoint                    | ★★★★  | Colombus Consulting     | ★★★  |
| Deloitte Conseil                | ★★★★  | CSC                     | ★★★  |
| Eurogroup Consulting            | ★★★★  | EY Advisory             | ★★★  |
| Julhiet Sterwen                 | ★★★★  | IDRH                    | ★★★  |
| McKinsey & Company              | ★★★★  | Korda & Company         | ★★★  |
| PwC Advisory                    | ★★★★  | Roland Berger           | ★★★  |
| Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★★  | Sopra Steria Consulting | ★★★  |
| The Boston Consulting Group     | ★★★★  | Trexia                  | ★★★  |
| AlixPartners                    | ★★★   | Weave                   | ★★★  |
| Altedia Consultants             | ★★★   | Yuman                   | ★★★  |
| Atos Consulting                 | ★★★   |                         |      |

**D**écider d'un changement d'organisation dans une entreprise ne sert à rien si les équipes ne suivent pas. Communication, formation, coaching de managers... Il faut souvent déployer les grands moyens pour que les gens modifient leurs habitudes. D'où la présence de nombreux cabinets, venus aussi bien du monde des RH (IDRH...) que de la technologie (Capgemini, Atos...).

## TRANSFORMATION DIGITALE Consultants et clients apprécient ici l'offre des cabinets high-tech

| ENTREPRISE                      | NOTE  | ENTREPRISE                   | NOTE |
|---------------------------------|-------|------------------------------|------|
| Accenture                       | ★★★★★ | Elia Consulting              | ★★★  |
| Capgemini Consulting            | ★★★★★ | IBM Global Business Services | ★★★  |
| Atos Consulting                 | ★★★★  | McKinsey & Company           | ★★★  |
| Deloitte Conseil                | ★★★★  | Octo Technology              | ★★★  |
| EY Advisory                     | ★★★★  | Orange Consulting            | ★★★  |
| Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★★  | PwC Advisory                 | ★★★  |
| BearingPoint                    | ★★★   | The Boston Consulting Group  | ★★★  |
| CSC                             | ★★★   | Weave                        | ★★★  |
| Eleven                          | ★★★   |                              |      |

**M**enace de nouveaux concurrents, changement des relations avec les fournisseurs et les clients, bouleversements des modes de travail en interne... Le choc de la numérisation des activités est une préoccupation essentielle des entreprises aujourd'hui. Pour les aider à concrétiser leurs plans de transformation digitale, tous les grands cabinets, notamment high-tech, ont mis en place des offres de service de qualité visiblement appréciés.

**STÉPHANE RÉGNIER**  
Il est chargé du digital chez Capgemini Consulting, où cette activité pèse 50% du CA.

RUDY WAKS POUR CAPITAL

## BIG DATA Beaucoup d'offres de qualité

| ENTREPRISE                      | NOTE  |
|---------------------------------|-------|
| Accenture                       | ★★★★★ |
| Capgemini Consulting            | ★★★★★ |
| IBM Global Business Services    | ★★★★★ |
| Atos Consulting                 | ★★★★  |
| Deloitte Conseil                | ★★★★  |
| EY Advisory                     | ★★★★  |
| Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★★  |
| BearingPoint                    | ★★★   |
| Converteo                       | ★★★   |
| CSC                             | ★★★   |
| Ekimetrics                      | ★★★   |
| Eleven                          | ★★★   |
| Fifty-five                      | ★★★   |
| Keyrus                          | ★★★   |
| KPMG Advisory                   | ★★★   |
| Mazars                          | ★★★   |
| McKinsey & Company              | ★★★   |
| Octo Technology                 | ★★★   |
| Orange Consulting               | ★★★   |
| PwC Advisory                    | ★★★   |
| Quantmetry                      | ★★★   |
| Sopra Steria Consulting         | ★★★   |
| The Boston Consulting Group     | ★★★   |

**S**ur ce créneau porteur du conseil en big data, les entreprises ont l'embaras du choix parmi les cabinets de qualité, avec notamment des pros pointus comme Ekimetrics ou Quantmetry.

## TRANSACTION SERVICES Les géants de la stratégie et de la finance sont incontournables

| ENTREPRISE                  | NOTE  | ENTREPRISE                        | NOTE |
|-----------------------------|-------|-----------------------------------|------|
| Bain & Company              | ★★★★★ | Arthur D. Little                  | ★★★  |
| Deloitte Conseil            | ★★★★★ | A.T. Kearney                      | ★★★  |
| EY Advisory                 | ★★★★★ | Capgemini Consulting              | ★★★  |
| PwC Advisory                | ★★★★★ | Estin & Co                        | ★★★  |
| Accuracy                    | ★★★★  | Grant Thornton Advisory           | ★★★  |
| Eight Advisory              | ★★★★  | Mazars                            | ★★★  |
| KPMG Advisory               | ★★★★  | OC & C Strategy Consultants       | ★★★  |
| L.E.K. Consulting           | ★★★★  | Oliver Wyman                      | ★★★  |
| McKinsey & Company          | ★★★★  | Ricol Lasteyrie Corporate Finance | ★★★  |
| The Boston Consulting Group | ★★★★  | Roland Berger                     | ★★★  |
| Accenture                   | ★★★   | Solucom-Kurt Salmon (Wavestone)   | ★★★  |
| Advancy                     | ★★★   |                                   |      |

**T**oute stratégie de croissance externe passe par une analyse poussée des cibles convoitées (potentiel de croissance, qualité des produits et du service, analyse des comptes...). C'est la mission des consultants en transaction services. On trouvera ici aussi bien des cabinets de pure stratégie que des cabinets plus financiers. A noter deux spécialistes du secteur réputés: Accuracy et Eight Advisory.

## DÉVELOPPEMENT DURABLE, RSE Des cabinets très spécialisés ont su se faire une belle place au soleil

| ENTREPRISE                      | NOTE  |
|---------------------------------|-------|
| Deloitte Conseil                | ★★★★★ |
| Accenture                       | ★★★★  |
| Des Enjeux & des Hommes         | ★★★★  |
| EY Advisory                     | ★★★★  |
| Greenflex                       | ★★★★  |
| KPMG Advisory                   | ★★★★  |
| Utopies                         | ★★★★  |
| A2DM                            | ★★★   |
| AK2C                            | ★★★   |
| BearingPoint                    | ★★★   |
| EthiFinance                     | ★★★   |
| Mazars                          | ★★★   |
| PwC Advisory                    | ★★★   |
| Solucom-Kurt Salmon (Wavestone) | ★★★   |
| The Boston Consulting Group     | ★★★   |
| Weave                           | ★★★   |

**A**ide au respect des normes sociales et environnementales de plus en plus strictes, sensibilisation des salariés, les offres des cabinets (dont beaucoup se sont créés sur cette compétence exclusive) sont des plus variées.

**AGNÈS RAMBAUD-PAQUIN** Son cabinet Des Enjeux et des Hommes est un des précurseurs du secteur.